

Řetězce vs. sítě

aneb

„každý s každým“ a „pro každého“

JUDr. Michal Krejčík

O2 Czech Republic a.s.

Brno
11. 9. 2026, ČPIT 2026

Více ze života **O₂**

SLUŽBY UVEDENÉ V PŘÍLOZE I

Subjekty poskytující služby uvedené v příloze I níže a splňující podmínku „velký podnik“ dle doporučení Komise (EU) 2003/361/EC budou regulovány vždy v režimu „essential“.

ENERGETIKA



Provozovatelé distribuční a přenosové soustavy, výrobci a prodejci elektrické energie, nominovaní organizátoři trhu s elektřinou, provozovatelé dobíjecích stanic spolu s poskytovateli elektromobility.



Subjekty poskytující službu dálkového vytápění nebo chlazení.



Provozovatelé ropovodů, zařízení na těžbu, rafinaci a zpracování ropy, skladovacích a přenosových zařízení, ústřední správci zásob.



Obchodníci s plynem, distributoři plynu, přepravci plynu, výrobci plynu a poskytovatelé uskladňování plynu.



Provozovatelé výroby, skladování a přepravy vodíku. Doposud však není implementováno do českého právního řádu.

DOPRAVA



Komerční letečtí dopravci, řídicí orgány letišť a subjekty provozující pomocná zařízení v rámci letišť, provozovatelé kontroly řízení provozu.



Provozovatel dráhy celostátní nebo regionální anebo veřejně přístupné vlečky a dopravce provozující na těchto drahách drážní dopravu.



Předmětné předpisy se vztahují na námořní přístavy a pro Českou republiku tedy nejsou relevantní.



Silniční orgány odpovědné za plánování, kontrolu a správu silnic spadajících do jejich územní působnosti, poskytovatelé služeb ITS.

BANKOVNICTVÍ



Sektor bankovníctví je regulován nařízením DORA.

INFRASTRUKTURA FIN. TRHŮ



Sektor infrastruktura finančních trhů je regulován nařízením DORA.

ZDRAVOTNICTVÍ



Poskytovatelé zdravotní péče (nemocnice a další), subjekty provádějící výzkum a vývoj léčivých výrobků a přípravků, výrobci základních farmaceutických přípravků.

PITNÁ VODA



Dodavatelé a distributoři vody určené k lidské spotřebě, avšak kromě těch, pro které je to vedlejší činnost k jejich hlavní činnosti zabývající se distribucí jiných komodit a zboží.

ODPADNÍ VODA



Subjekty shromažďující, vypouštějící nebo upravující městské nebo průmyslové odpadní vody nebo splašky, avšak kromě těch, pro které se jedná pouze o vedlejší činnost k jejich hlavní činnosti.

DIGITÁLNÍ INFRASTRUKTURA



Poskytovatelé: výměnných uzlů internetu (IXP), cloud computingu, datového centra, služeb vytvářejících důvěru, elektronických komunikací, CDN služeb, registrů TLD, služeb systému doménových jmen (DNS), s výjimkou poskytovatelů root name serverů.

POSKYTOVATELÉ ŘÍZENÝCH ICT SLUŽEB



Poskytovatelé řízených ICT služeb a poskytovatelé řízených ICT bezpečnostních služeb. Subjekty, pro zákazníky provozující či spravující ICT služby a nástroje, typicky na základě smlouvy o úrovni služeb (SLA).

VEŘEJNÁ SPRÁVA



Ústřední orgány státní správy, veřejná správa na regionální úrovni, soudy a státní zastupitelství a další instituce významné pro chod státu.

VESMÍR



V České republice nejsou umístěny žádné subjekty pozemní infrastruktury, pro Českou republiku tedy nerelevantní.

SLUŽBY UVEDENÉ V PŘÍLOZE II

Subjekty poskytující služby uvedené v příloze I a splňující podmínku „střední podnik“ a subjekty poskytující služby uvedené v příloze II a splňující podmínku „velký podnik“ a „střední podnik“ dle doporučení Komise (EU) 2003/361/EC budou regulovány v režimu „important“ (nižší nároky z hlediska bezpečnostních opatření), pokud nebude stanoveno speciálními kritérii jinak.

POŠTOVNÍ SLUŽBY



Subjekty, poskytující poštovní služby, tzn. výběr, třídění, přepravu a dodání poštovních zásilek, včetně provozovatelů kurýrních služeb.

ODPADNÍ HOSPODÁŘSTVÍ



Subjekty, poskytující službu nakládání s odpady, tzn. zařízení určená pro nakládání s odpady, obchodníci, zprostředkovatelé, dopravci podle zákona č. 541/2020 Sb., kromě těch, pro které nakládání s odpady není jejich hlavní ekonomickou činností.

CHEMICKÝ PRŮMYSL



Subjekty, poskytující služby v chemickém průmyslu, tzn. výrobci, distributoři, včetně maloobchodníka, který skladuje a uvádí na trh chemickou látku nebo předmět.

POTRAVINÁŘSTVÍ



Potravinářské subjekty, které se zabývají velkoobchodní distribucí a průmyslovou výrobou nebo zpracováním.

VÝROBA



Výroba: zdravotnických a diagnostických zdravotnických prostředků, počítačů, elektronických a optických přístrojů, elektrických zařízení, strojů a zařízení, motorových vozidel (kromě motocyklů), přívěsů a návěsů, ostatních dopravních prostředků a zařízení.

POSKYTOVATELÉ DIGI SLUŽEB



Poskytovatelé on-line tržišť, internetových vyhledávačů, platform služeb sociálních sítí.

VÝZKUM



Výzkumné organizace, s výjimkou vzdělávacích institucí, jejichž hlavním cílem je provádět aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj s ohledem na využití výsledků tohoto výzkumu pro komerční účely.

Tradiční výroba či služby – dodavatelský řetězec

O₂



POSKYTOVATEL REGULOVANÉ SLUŽBY

VS.

VÝZNAMNÝ DODAVATEL (vztah s ním)

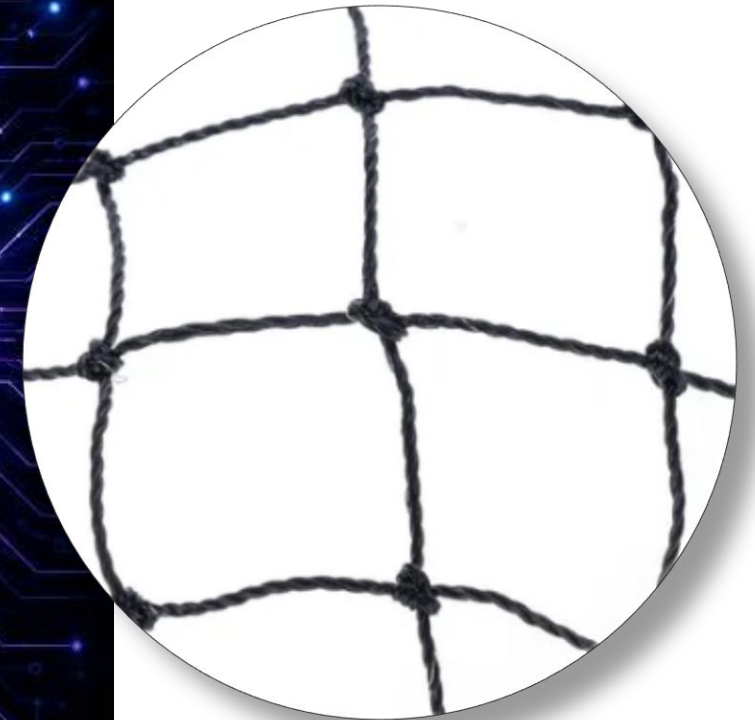
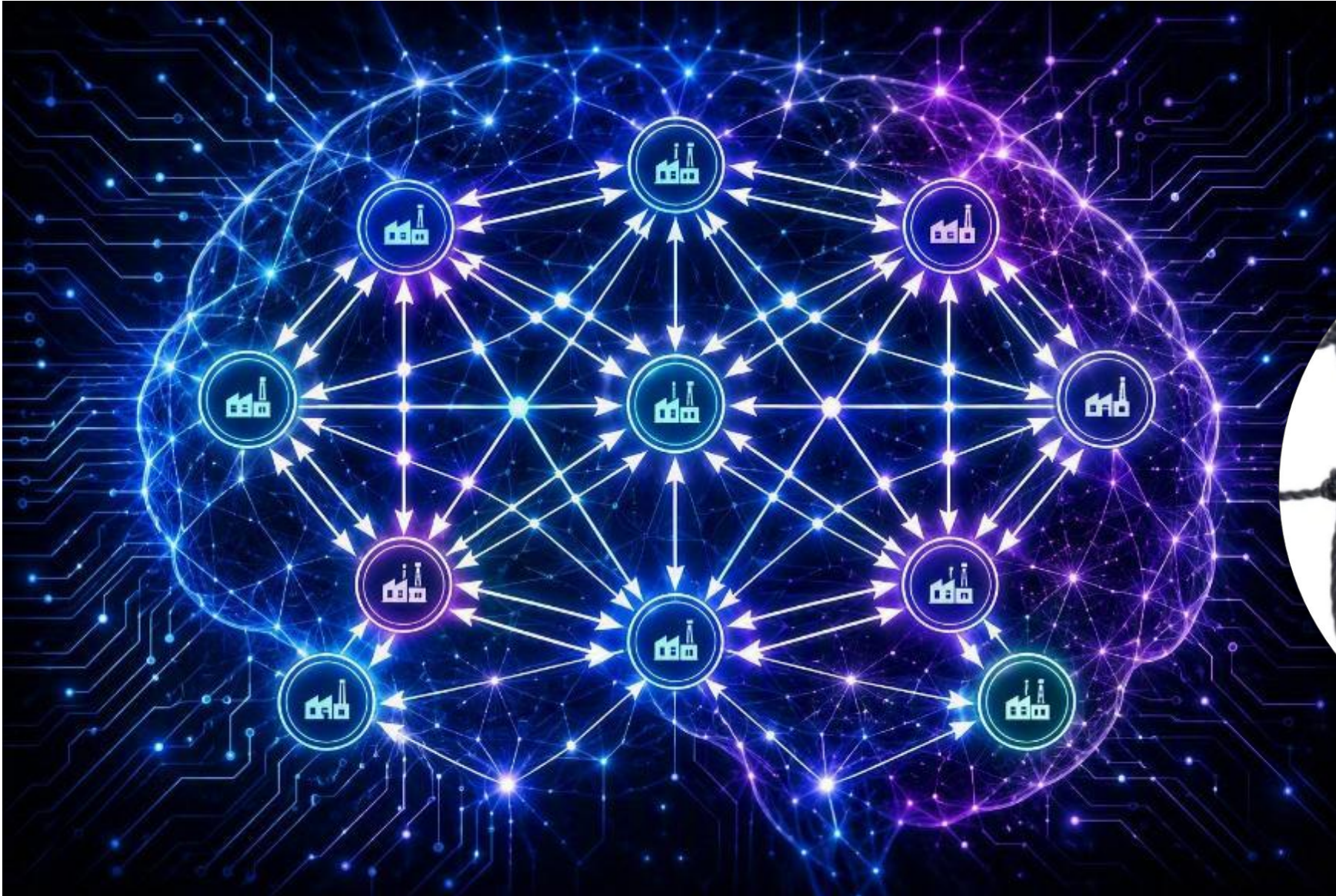
JÁ JSEM
REGULOVANÁ OSOBA
– **SUVERÉN** NAD SVOU
REGULOVANOU
SLUŽBOU. A VY MÍ
VÝZNAMNÍ
DODAVATELÉ. A MUSÍM
VÁS ŘÍDIT!

MY JSME TVÍ
VÝZNAMNÍ
DODAVATELÉ,
NÁŠ PANE!



Sítě elektronických komunikací – navzájem propojené systémy

O₂



Sítě elektronických komunikací – „sít' sítí“



„SÍŤ“ SUVERÉNŮ



O₂

POSKYTOVATEL SLUŽEB ELEKTRONICKÝCH KOMUNIKACÍ vs. POSKYTOVATEL SLUŽEB ELEKTRONICKÝCH KOMUNIKACÍ

JÁ JSEM
REGULOVANÁ OSOBA –
SUVERÉN NAD SVOU
REGULOVANOU
SLUŽBOU. A VY MÍ
VÝZNAMNÍ
DODAVATELÉ. A MUSÍM
VÁS ŘÍDIT!

A DO PRČIC,
MY JSME TAKY
REGULOVANÝ

...

SÍŤ SUVERÉNŮ



Paradigma řetězce vs. Paradigma sítě

	Tradiční dodavatelský řetězec (Supply Chain) 	 Vzájemně propojená síť (Network)
Architektura:	Lineární a hierarchická (začátek a konec) 	Decentralizovaná a rovnocenná (uzly bez konce) 
Tok hodnoty:	Jednosměrný ($A \rightarrow B \rightarrow C$) $A \rightarrow B \rightarrow C$	Vícesměrný a vzájemný (reciproční interakce) 
Role subjektů:	Jasně oddělený dodavatel a odběratel 	Každý uzel je současně poskytovatelem i příjemcem 
Příklad:	Těžba rudy $\rightarrow$ Výroba oceli $\rightarrow$ Automobilka 	Telekomunikační ekosystém (volání mezi sítěmi) 

Suverénní pevnost operátora: Stanovený rozsah podle § 12 ZKB

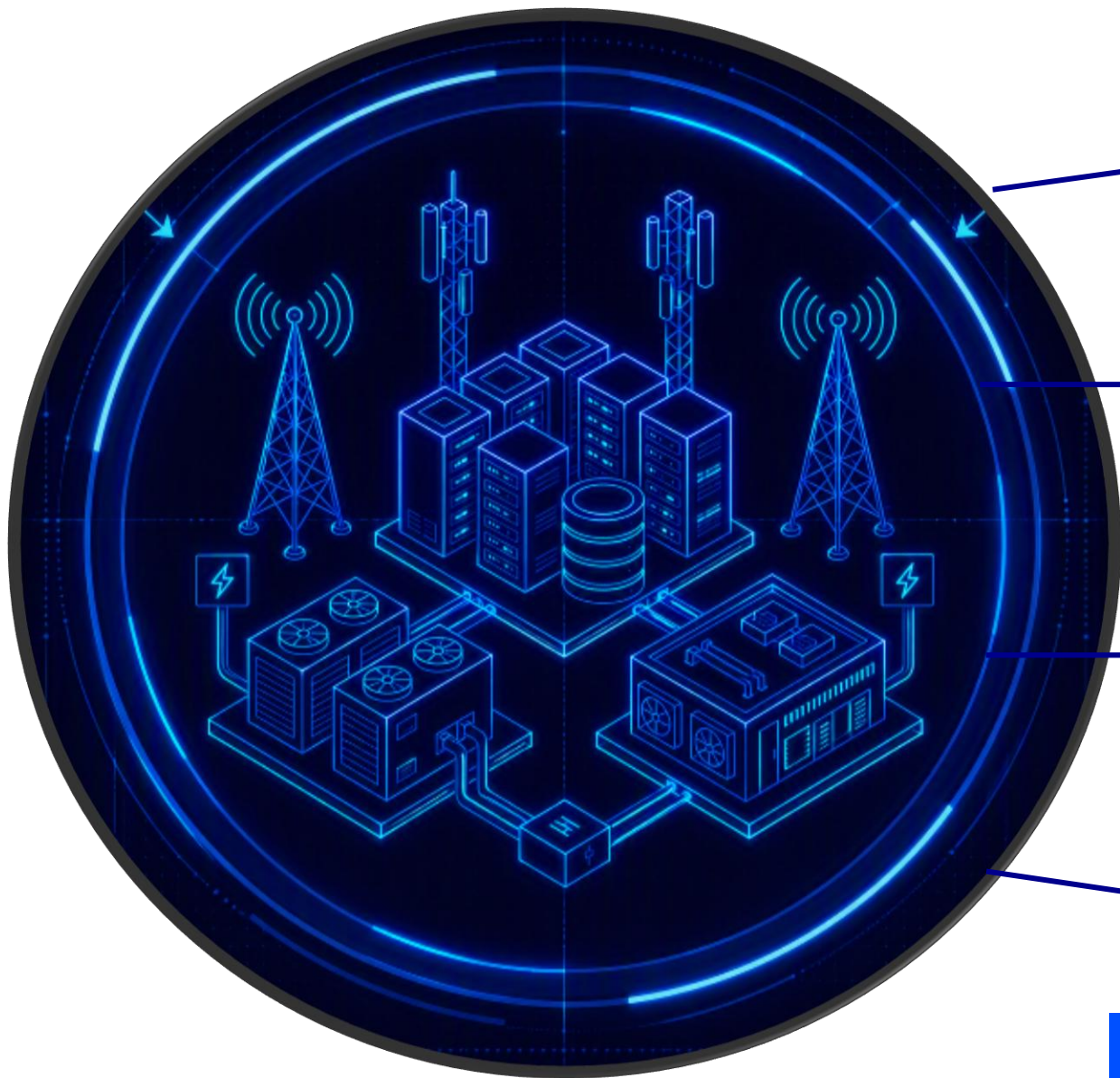
Bezpečnostní perimetr:
Hranice, v níž regulovaná
osoba zavádí opatření
a hlásí incidenty.



Suverenita: Není to jen
regulační povinnost, je to
hranice absolutní
odpovědnosti a výlučné
kontroly operátora.



MNOHOST SUVERÉNŮ



A CO ZÁKAZNÍCI?



SDÍLENÁ AKTIVA
existující a
provozovaná bez
vazby na
konkrétního
zákazníka.
Byly tu, jsou a
budou

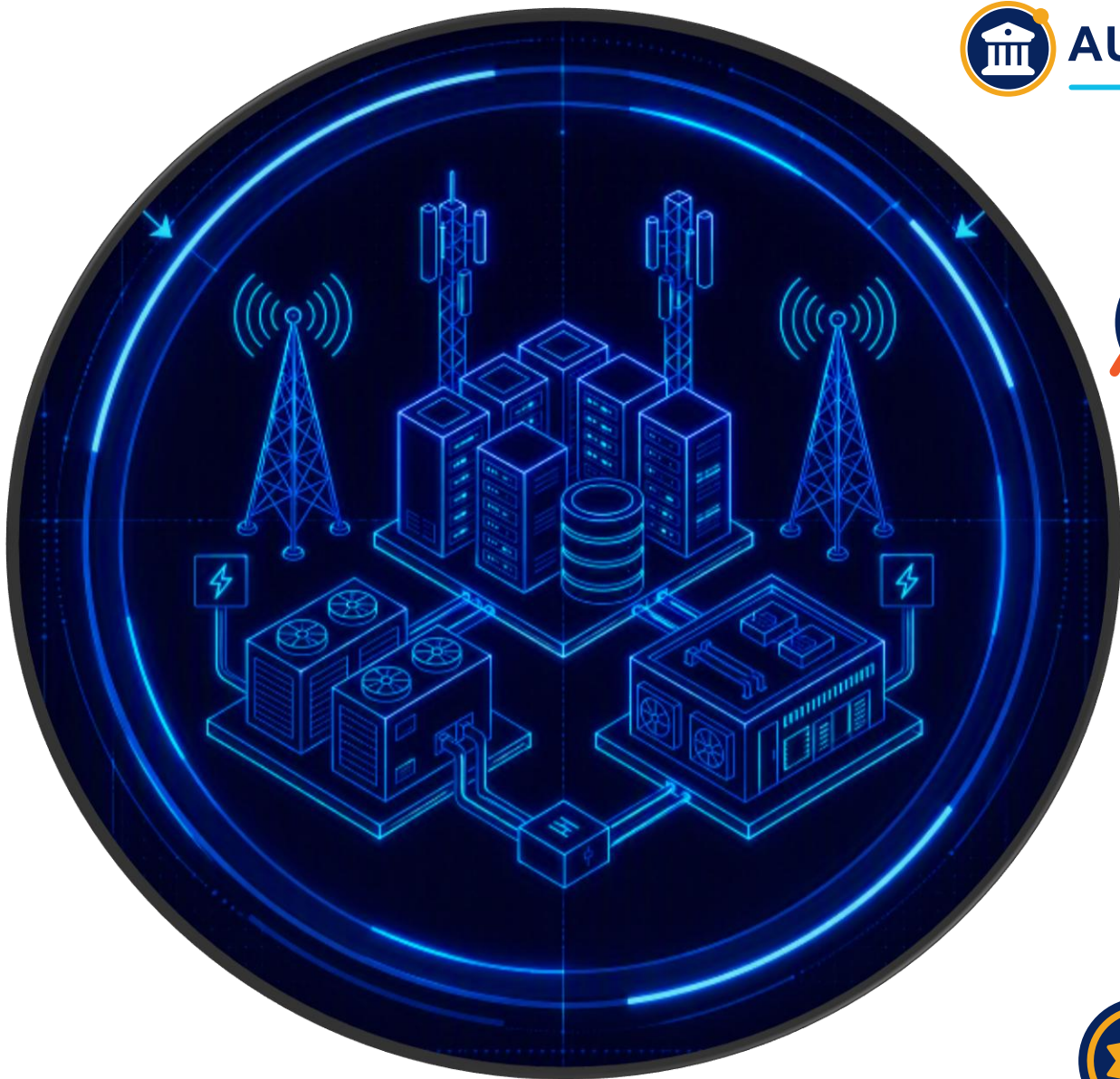


A CO ZÁKAZNÍCI?



Tohle je **náš** stanovený
rozsah „mobilní síť“ – čl. 16.2
vyhlášky





AURELIS BANK

Banka

Vaše služby jsou
pro fungování
NAŠEHO podniku
esenciální!



**RAIL
FORGE**
LOCOMOTIVE WORKS

Továrna na
lokomotivy

NAŠEHO
taky!



**MEDINOVA
HOSPITAL**

Nemocnice

A **NAŠEHO**
taky!



POWERENERGY

Elektrárna

A **NAŠEHO**
rovněžtak!





AURELIS BANK

Banka

A budete se řídit
podle **NAŠICH**
pravidel!



RAIL
FORGE
LOCOMOTIVE WORKS

Továrna na
lokomotivy

NAŠICH!



MEDINOVA
HOSPITAL

Nemocnice

Ne, **NAŠICH!**



POWERENERGY

Elektrárna

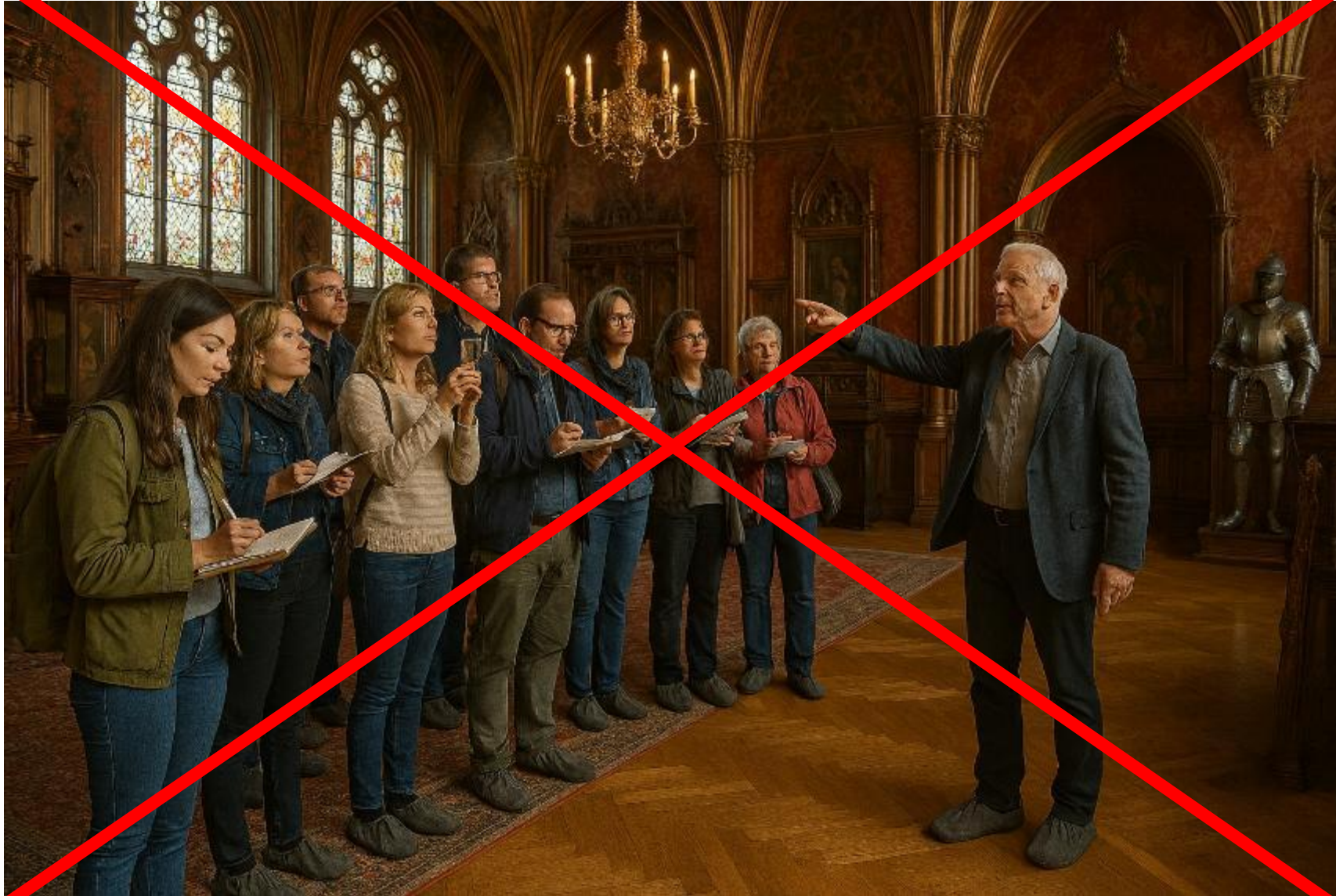
NAŠICH!

POSKYTOVATEL REGULOVANÉ SLUŽBY
VS.
VÝZNAMNÝ DODAVATEL

PARADOX SLUHY DVOU PÁNŮ!
NEVĚDĚL ČÍ JE...
REGULOVANÁ OSOBA TO MUSÍ VĚDĚT



ZÁKAZNICKÉ AUDITY ANEB „NEJSME ŽÁDNÝ KARLŠTEJN!“



Riziko kompromitace bezpečnosti (např. info o zranitelnostech pomůže naplánovat vhodný vektor útoku) obchodního tajemství, know-how...

NDA nepomůže, když tutéž informaci sdělím tisícům lidí...

**NUTNO CITLIVĚ
VYSVĚTLOVAT A
NESLIBOVAT VŠE
VŠEM**

Díky za pozornost!

Více ze života **O₂**